

---

DAJ-AE-17-10  
8 de febrero de 2010

**Señor**  
**Jonathan Alvarado Solano**  
**Departamento de Recursos Humanos**  
**Cóndor Editores de Costa Rica S.A.**

Estimado señor:

Se recibió su consulta en esta Dirección el 13 de mayo de 2009, mediante la cual indica que su empresa se dedica a la impresión de directorios telefónicos, libros de texto, revistas y periódicos en Costa Rica y otros países de Centroamérica y Sudamérica. Siendo que su empresa se ha visto afectada por la crisis económica mundial, desean conocer el procedimiento para reducir su jornada semanal de cinco a cuatro días, y aumentar las horas de la jornada diaria de siete a doce horas, con el fin de reducir costos.

Al respecto, es importante analizar varios conceptos que guardan estrecha relación con el tema, los cuales se desarrollarán de manera individual, a saber:

### **1. Del contrato de trabajo.**

El Código de Trabajo define el contrato individual de trabajo, como aquel en que una persona se obliga a prestar a otra u otras, sus servicios o a ejecutar una obra, bajo la dependencia permanente y dirección inmediata o delegada de ésta, y por una remuneración de cualquier clase o forma. Se presume la existencia de este contrato entre el trabajador que presta sus servicios y la persona que los recibe<sup>1</sup>.

De este contrato nacen una serie de deberes y obligaciones para las partes, los cuales permanecen durante la vigencia de la relación laboral y que no son modificables unilateralmente. En este sentido, y tomando en consideración que la relación laboral no se desarrolla entre iguales, es que la Ley establece una protección para el trabajador, siendo que cualquier renuncia que el trabajador haga de sus derechos laborales, se considera nula.

Durante la vigencia del contrato es posible que sea necesario ir modificando ciertas condiciones, en virtud de circunstancias especiales que van surgiendo con el transcurso del tiempo, el patrono se encuentra en todo su derecho de efectuar estas modificaciones sin previa consulta a los trabajadores, siempre y cuando las mismas tengan una justificación y además que no se alteren las condiciones esenciales del contrato.

---

<sup>1</sup> Artículo 18 del Código de Trabajo.

---

Esta facultad se conoce en doctrina como **“IUS VARIANDI”**, y consiste en la potestad que tiene el patrono de modificar unilateralmente y aún contra la voluntad del trabajador, cuando exista una justa necesidad de la empresa, las condiciones en que se ha venido prestando la relación laboral. Sin embargo, este poder dispositivo del patrono no es absoluto, pues tiene sus limitaciones, siendo la más importante de ellas que su ejercicio no puede recaer sobre los elementos esenciales del contrato de trabajo, sea el salario, la jornada y la jerarquía, entre las más importantes.

Respecto de este tema el autor Guillermo Cabanellas manifiesta:

*“Si el patrono tiene la facultad de dirigir, coordinar y fiscalizar la empresa, es natural que de ella se deduzca la potestad de orientar el trabajo de sus subordinados, en forma tal que la prestación se desarrolle de acuerdo con las exigencias de la producción. Por esa causa ciertas alteraciones en el régimen de la alteración de los servicios forman parte del poder directivo del empresario; pero estas variaciones no comprenden la facultad de modificar las cláusulas esenciales del contrato, como la cuantía del salario (salvo para aumentarlo), y los beneficios que el trabajador tiene en su prestación de servicios. Los cambios se limitan, generalmente, a la propia prestación del trabajo... Dos principios conciernen especialmente al ejercicio del IUS VARIANDI. En primer término, debe fundarse necesariamente en los poderes discrecionales de organización, dirección y jerarquía que el empresario o patrono tiene dentro del establecimiento, pero con la finalidad exclusiva de desarrollar la producción. De otra parte, es necesario que ese ejercicio se desarrolle de manera que cause el mínimo daño al trabajador; y, en todo caso, se le conceda a éste una compensación suficiente cuando la alteración presuponga un perjuicio de tipo moral o económico.”*<sup>2</sup>

En el mismo sentido la Sala Segunda de la Corte Suprema de Justicia ha dispuesto:

*“Se ha denominado “ius variandi” al derecho potestativo del empleador de modificar las condiciones de trabajo, dentro de ciertos límites, en cuanto a la forma y modalidades de la prestación. Debe tomarse en cuenta que determinadas variaciones de la prestación de trabajo, tanto en su contenido como en su condiciones, no son sustanciales y, en*

---

<sup>2</sup> CABANELLAS, Guillermo. Tratado de Derecho Laboral, Tomo II. Editorial Heliasta, Tercera Edición. Pág. 69.

---

consecuencia, pertenecen a la esfera de la potestad de dirección del empleador, quien, en uso de su poder de *ius variandi*, puede concretar o especificar el contenido necesariamente genérico de la prestación laboral en el marco de un contrato que, como el de trabajo, es de tracto sucesivo o ejecución continuada en el tiempo. Según expone Rodríguez Pastor: “El empresario tiene reconocido por el ordenamiento jurídico un poder de especificación o concreción de la prestación laboral (*ius variandi*) que implica la modificación no sustancial de las condiciones de trabajo.” (Rodríguez Pastor, Guillermo. La Modificación del horario del trabajo. Valencia, Tirant Lo Blanch, 1997, p.48). Además, se ha indicado que “el ejercicio del *ius variando* se realiza mediante un acto o negocio jurídico unilateral receptivo: la declaración de voluntad del empleador de variar la forma o modalidades de la prestación laboral dirigida (notificada) al trabajador y que llega a su conocimiento, basta para que el cambio sea vinculante y despliegue todos sus efectos, sin precisarse, en ninguna circunstancia, que el trabajador exprese a su vez una nueva declaración.” (SACO BARRIOS, Raúl. Jus Variando. Modificaciones unilaterales a la forma y modalidades de la prestación laboral. Lima, CIAT/OIT, 1993, p.165). En nuestro país, esta Sala se ha referido al tema en numerosas ocasiones, para lo cual ha considerado:

“Con la locución latina “*ius variandi*”, se denomina la potestad, normalmente del empleador, de modificar, en forma unilateral, las condiciones de la relación contractual, en el ejercicio de las potestades de mando, de dirección, de organización, de fiscalización y de disciplina que le confiere el poder directivo del que goza dentro de la contratación. Ahora bien, esta facultad, puede ejercerse en el tanto en que las medidas tomadas, no atenten contra las cláusulas esenciales del contrato, ni mermen los beneficios del trabajador. En efecto, si el patrono ejerce su derecho de manera abusiva o arbitrariamente, en perjuicio de los intereses del empleado, lo autoriza a éste a colocarse en una clara situación de despido injusto.” (Voto número 300, de las 10:50 horas del 29 de setiembre de 1999.) (En este sentido, consúltense también las sentencias de esta Sala, números 567, de las 9:15 horas del 8 de noviembre del 2002; 80, de las 9:50 horas del 22 de febrero del 2006; 227, de las 10:00 horas del 13 de abril y 294, de las 9:35 horas del 11 de mayo, estas dos últimas del 2007.)

Es importante, entonces, determinar, en cada caso, si el empleador ha ejercido sus potestades de dirección, fiscalización

---

*y organización en forma razonable o, si bien, ha existido una extralimitación capaz de modificar las condiciones esenciales del contrato de trabajo en perjuicio del trabajador, dado que, en este segundo supuesto, se estaría ante un evidente abuso del ius variandi, lo que implicaría la posibilidad del trabajador de dar por rota la relación laboral con responsabilidad patronal.”<sup>3</sup>*

De las anteriores citas se colige que la facultad patronal para modificar las condiciones esenciales del contrato, tales como salario, jornadas, jerarquía entre otras, se encuentra limitada y no puede ser ejercida de manera arbitraria.

En el caso en consulta, es evidente que existe una situación especial determinada por la crisis económica mundial que ha afectado también a este país y en especial a algunos sectores. Lamentablemente la medida que se propone en su solicitud implica una modificación en las jornadas de trabajo, y siendo éstas un elemento esencial del contrato de trabajo, esta solicitud resulta improcedente.

Aun cuando la propuesta proviniera de los trabajadores, esta posibilidad tampoco sería aceptable, pues se estaría ante una situación de desigualdad, toda vez que el patrono está en una posición de poder frente a los trabajadores, quienes compelidos por esta situación podrían aceptar ceder derechos, con tal de no perder sus empleos.

En este sentido es importante señalar lo dispuesto por el artículo 11 del Código de Trabajo:

**“Artículo 11.- Serán absolutamente nulas, y se tendrán por no puestas, las renunciaciones que hagan los trabajadores de las disposiciones de este Código y de sus leyes conexas que los favorezcan.”**

Es decir, aunque los trabajadores consientan la modificación de jornadas que se pretende y su consecuente disminución de salarios, estas renunciaciones se consideran nulas, para todos los efectos, pues los derechos laborales son irrenunciables.

Cualquier modificación en el sentido de perjudicar el ingreso del trabajador, hace ilegítima la misma y pone a aquel en todo el derecho de considerarse en una situación de despido con responsabilidad patronal. No existen en este momento en Costa Rica, medidas alternativas que permitan al patrono por motivos de crisis económica mundial, modificar jornadas y salarios, pues el salario tiene una finalidad alimentaria, de subsistencia, de manera que debe protegerse en todo momento.

---

<sup>3</sup> Sala Segunda de la Corte Suprema de Justicia. Voto número 2008-888, de las 9 horas 40 minutos del 15 de octubre de 2008.

---

En este momento existe un Proyecto de Ley en la corriente legislativa, que pretende permitir algunas modificaciones o disminuciones de las jornadas, pero a la fecha el mismo no ha sido aprobado por la Asamblea Legislativa y en caso de que llegara a aprobarse, el mismo dispone una serie de requisitos que deben ser analizados de previo, a la autorización de llevar a cabo medidas como la pretendida, lo cual se establece precisamente con el fin de evitar que algunas empresas se aprovechen de la ley para perjudicar de manera irracional a los trabajadores.

Por lo expuesto, esta Dirección concluye que la pretensión de modificar la jornada resulta improcedente, de manera que en caso de que se pretenda aplicar, deberá procederse con la liquidación de los trabajadores afectados, pagando todos los extremos laborales, y una vez liquidados podrá negociarse un nuevo contrato con condiciones diferentes acordes con las necesidades actuales, y la legislación vigente, sin embargo ningún trabajador estaría obligado a aceptarlas.

Atentamente,

**Licda. Adriana Quesada Hernández**  
**ASESORA**

**Licda. Ana Lucía Cordero Ramírez**  
**JEFE a.i.**

AQH/Isr  
Ampo 4